

Formation des compétences marocaines en logistique

- M BENNOUNA
- Président Université Tanger-Tétouan (2002-2010)
- DG Institut Tanger Med



ARGUMENTAIRE

- Réformes socioéconomiques
- Programmes sectoriels: Emergence,....
- Développement de la logistique et du transport: Port Tanger Med, autoroutes, TGV,...
- Régionalisation avancée et Développement territorial
- Compétitivité des entreprises

AMÉLIORER LE COUT LOGISTIQUE

- Concentration des activités
- Qualité et rapidité des services
- Protection de l'environnement
- Optimisation des flux et réduction des délais
- Attraction et rétention des prestataires logistiques
- Renforcement du rôle des technologies: TIC,...

STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT DE LA COMPÉTITIVITÉ LOGISTIQUE (2010)

- Réseau National de Zones Logistiques
- Optimisation des flux de marchandises
- Développement du tissu d'acteurs du secteur
- Développement des compétences à travers un plan national de formation dans les métiers de la logistique
- Gouvernance et mise en œuvre de la stratégie

LE MAROC INTÈGRE LE TOP 50 MONDIAL DE LA LOGISTIQUE COMMERCIALE (BM)

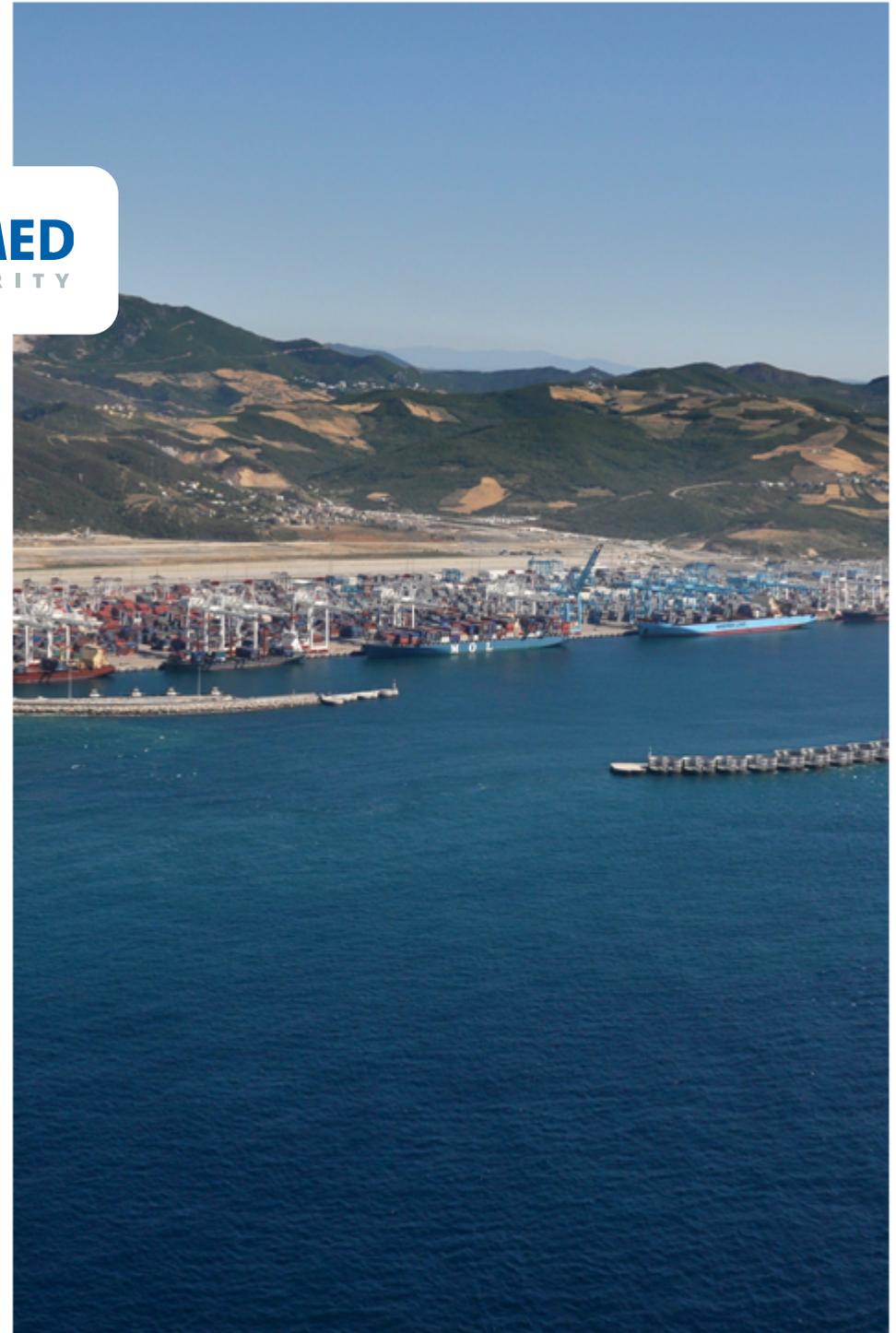
Le Maroc est passé de la 113ème place en 2007 à la 50ème en 2012 (Indicateurs de performance logistique LPI), "Connecting to Compete 2012 : Trade Logistics in the Global Economy".

Le Maroc compte ainsi parmi les pays affichant des améliorations de leurs performances de logistique commerciale "supérieures à la moyenne" dans le groupe des pays à revenu intermédiaire.

Le Maroc développe une industrie de logistique commerciale capable de supporter des chaînes d'approvisionnement complexes (Renault-Nissan : production de 400 000 véhicules destinés à l'export) "une 1ère dans toute l'Afrique".



Emergence d'une Plateforme Logistique et Industrielle de Classe Mondiale



Tanger Med: Une situation stratégique

Le Détroit de Gibraltar: 100 000 navires par an dont 20% de trafic conteneurisé-zéro déviation / aux axes maritimes E-O et N-S



Partager du savoir en Méditerranée-Tunis
17-20 mai 2012

7

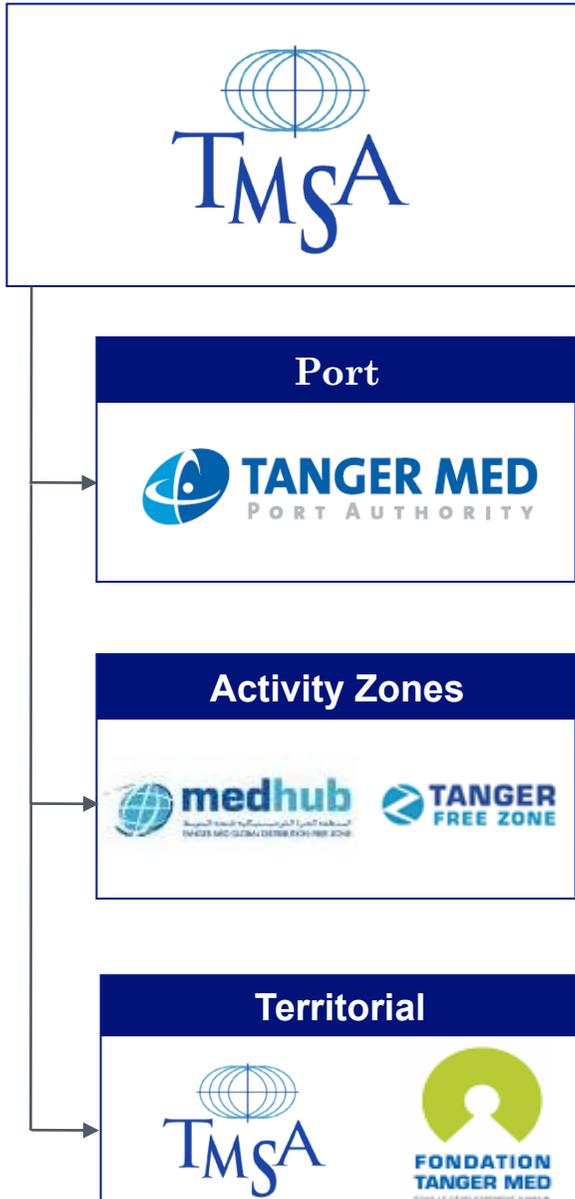
Tanger Med: Une situation stratégique

Le point le plus proche entre l'Europe et l'Afrique



Partager du savoir en Méditerranée-Tunis
17-20 mai 2012

I. Agence Spéciale Tanger Méditerranée



- **Création en Septembre 2002 par décret Royal**
- **Financement par fonds institutionnels**
- **Gouvernance par un comité de Directoire et Conseil de Surveillance**
- **Supervision de la construction et de la gestion du Complexe Portuaire Tanger-Med, et autres activités**
- **Disposant de prérogatives publiques**



Partager du savoir en Méditerranée, Tunisie
17-20 mai 2012

TMPA: Missions & Objectifs

■ Missions

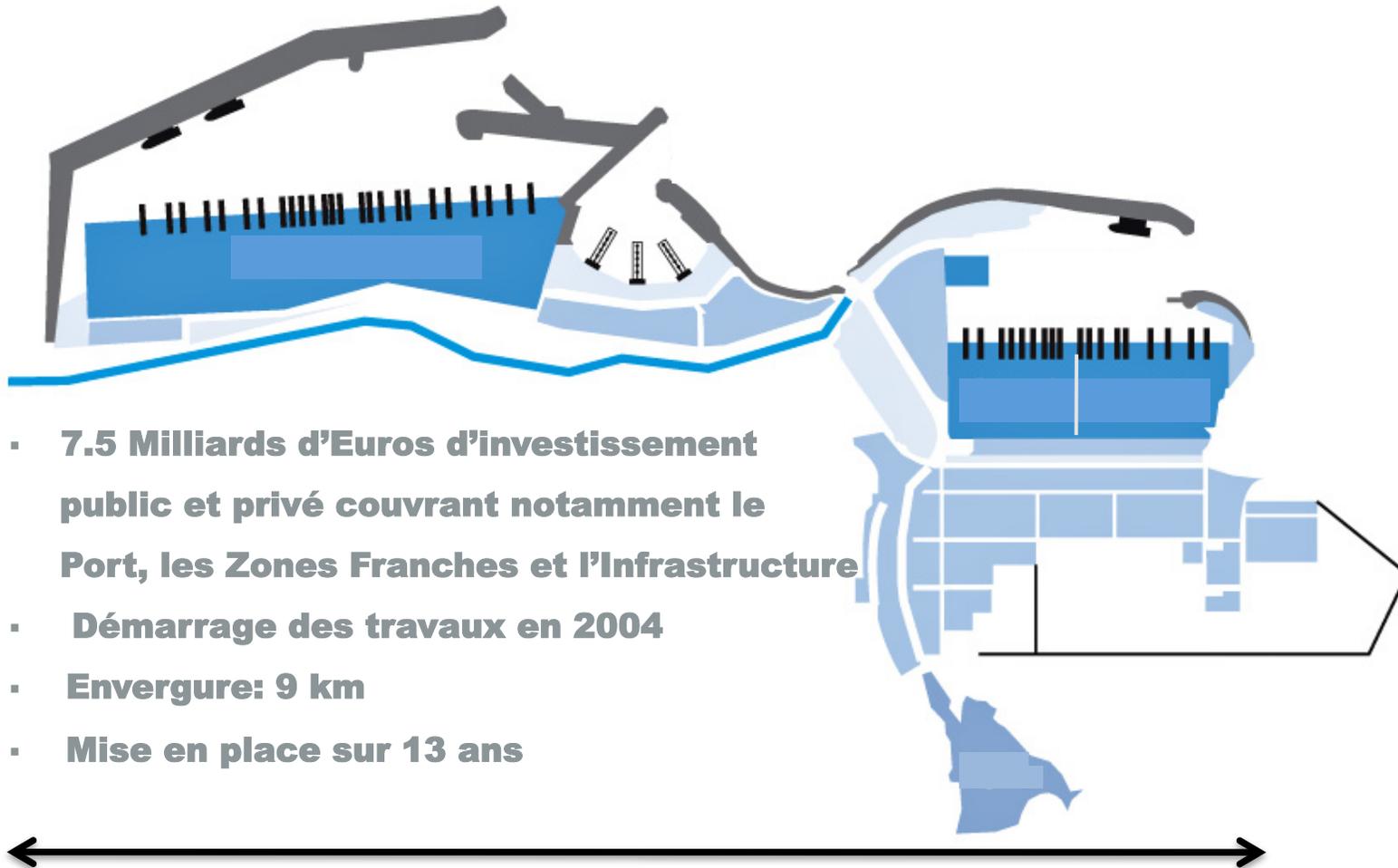
- **Développement et promotion du port**
- **Gestion opérationnelle ou concession des terminaux**
- **Gestion de la capitainerie, de la réglementation et du domaine public**

■ Objectifs

- **Plateforme de transbordement de conteneurs**
- **Pont Maritime avec l'Europe**
- **Intégration du Maroc à la connectivité mondiale, Import / Export**
- **Bassin de Compétitivité: Investissement, Emploi**



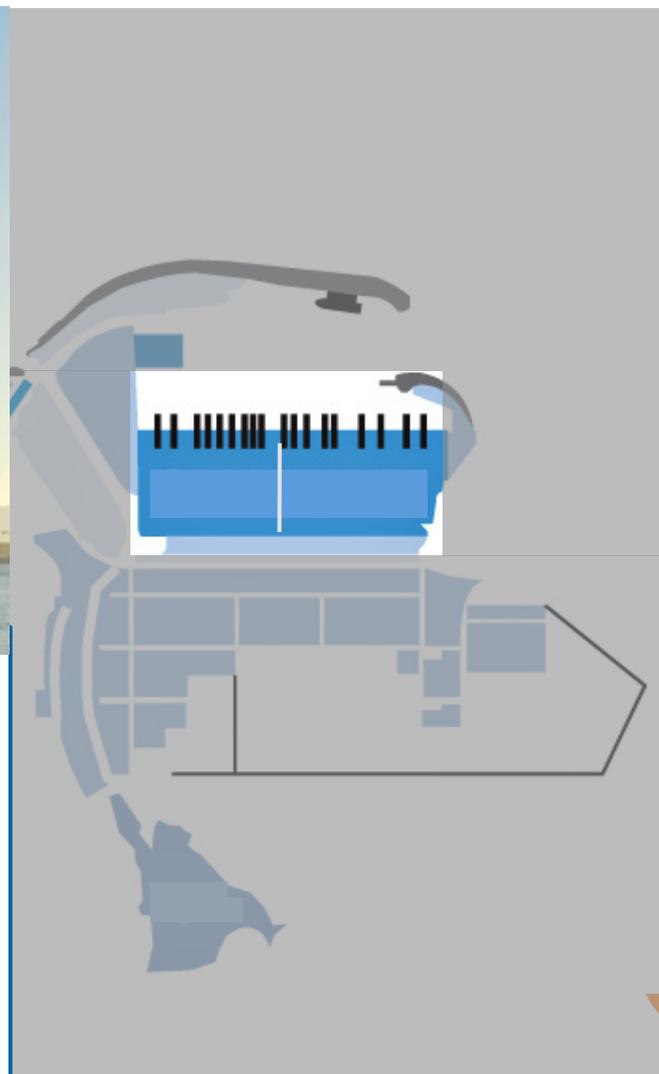
Tanger Med: Complexe Portuaire



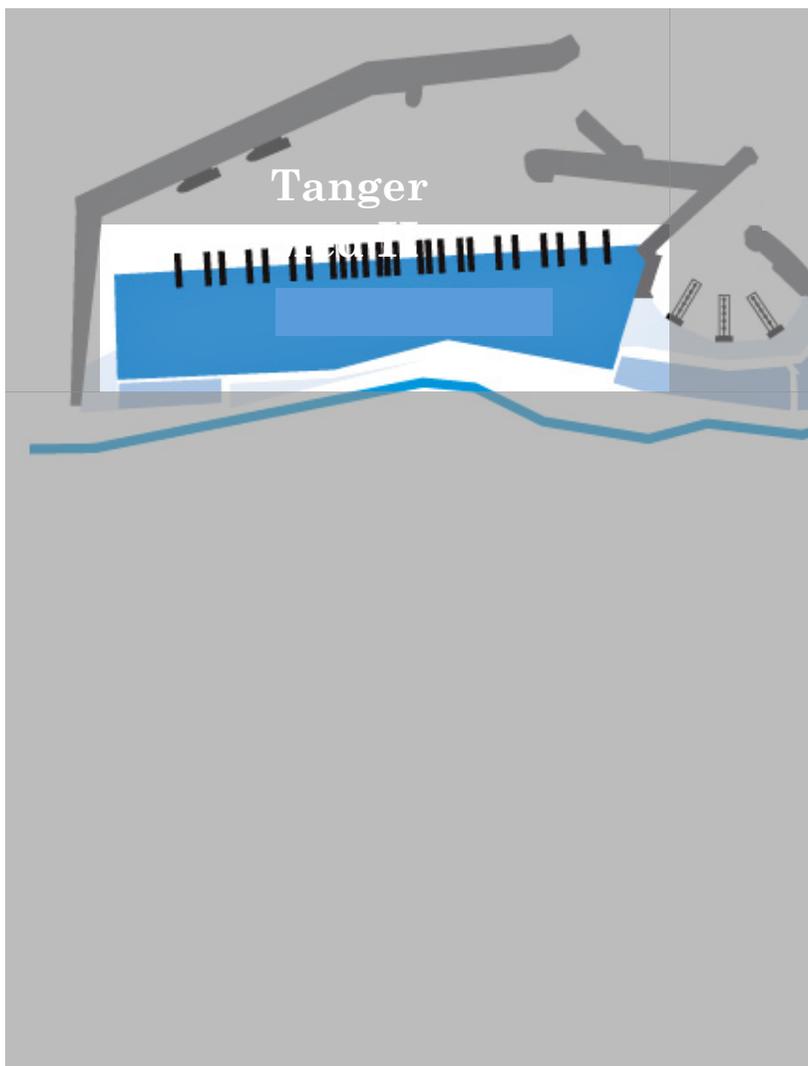
Tanger Med: Terminaux à Conteneurs



- **2 Terminaux à Conteneurs avec une capacité totale de l'ordre de 3 millions d'EVP**
- **2 093 408 millions d'EVP ont été manutentionnés en 2011**
- **Un des plus grand Port dans la Méditerranée**
- **1 600 m de linéaire de quai, 80 hectares de terre-pleins**
- **Possibilité de recevoir les plus grands porte-conteneurs actuellement en service dans le monde**
- **Profondeur de Port entre -16m et -18 m**

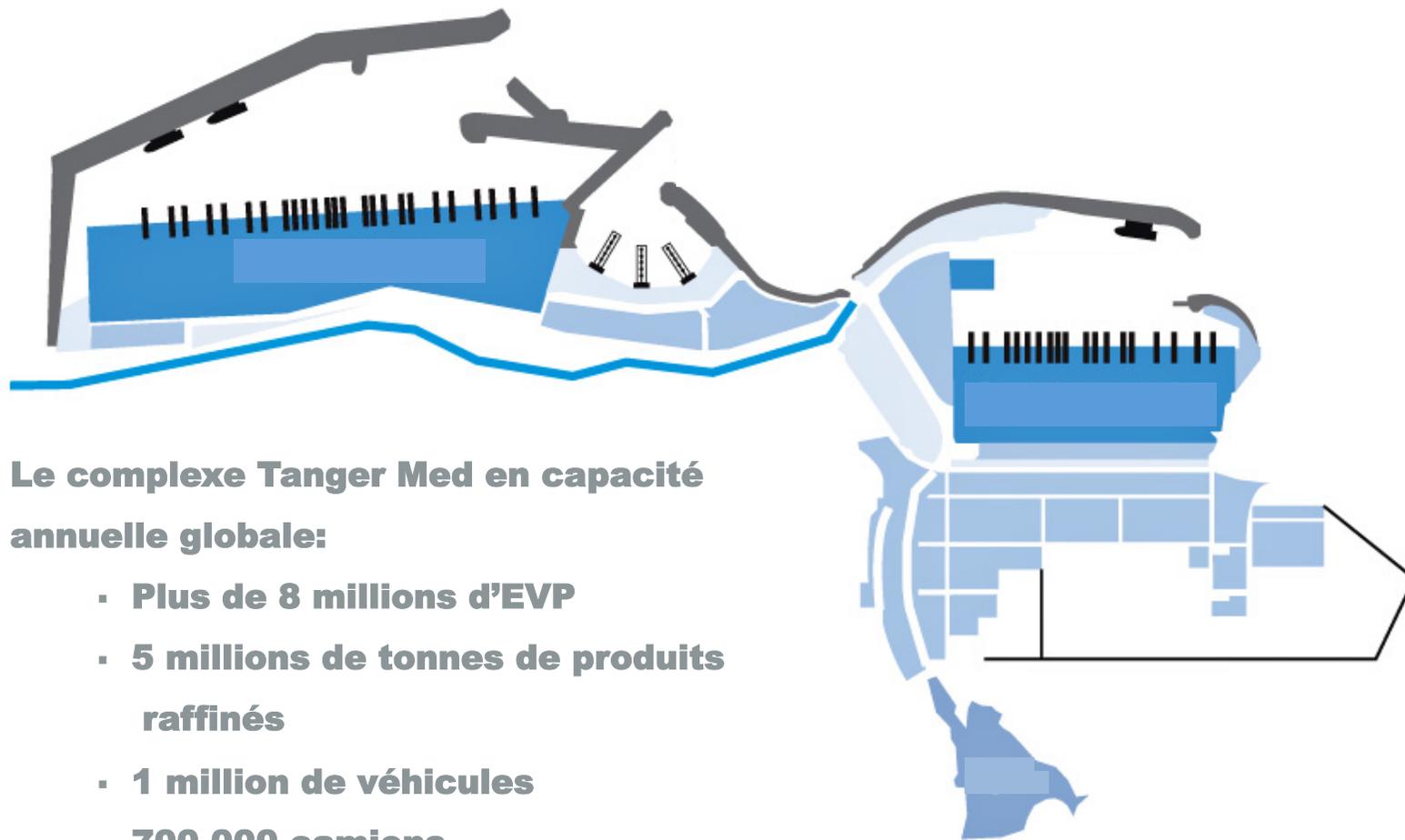


Tanger Med: Terminaux à Conteneurs



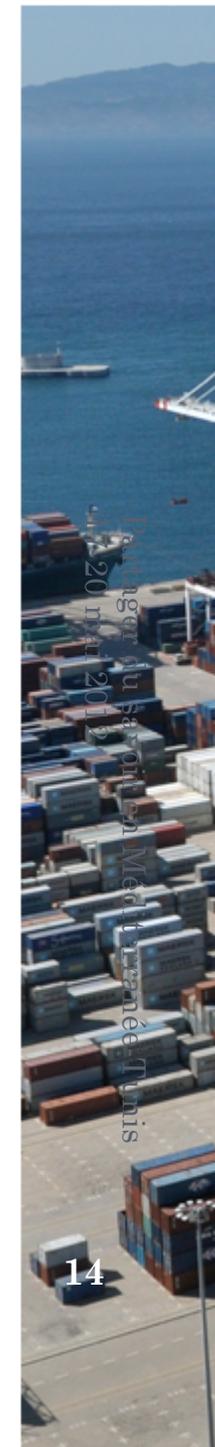
- **2 Terminaux à Conteneurs: TC3 et TC4**
- **2,8 km de linéaire de quais**
- **Profondeur de Port entre - 16 et -17 m**
- **Capacité d'accueil simultané de 5 navires porte-conteneurs de dernière génération (LOA navire de 397m+)**
- **160 hectares de terre -pleins**

Port Tanger Med

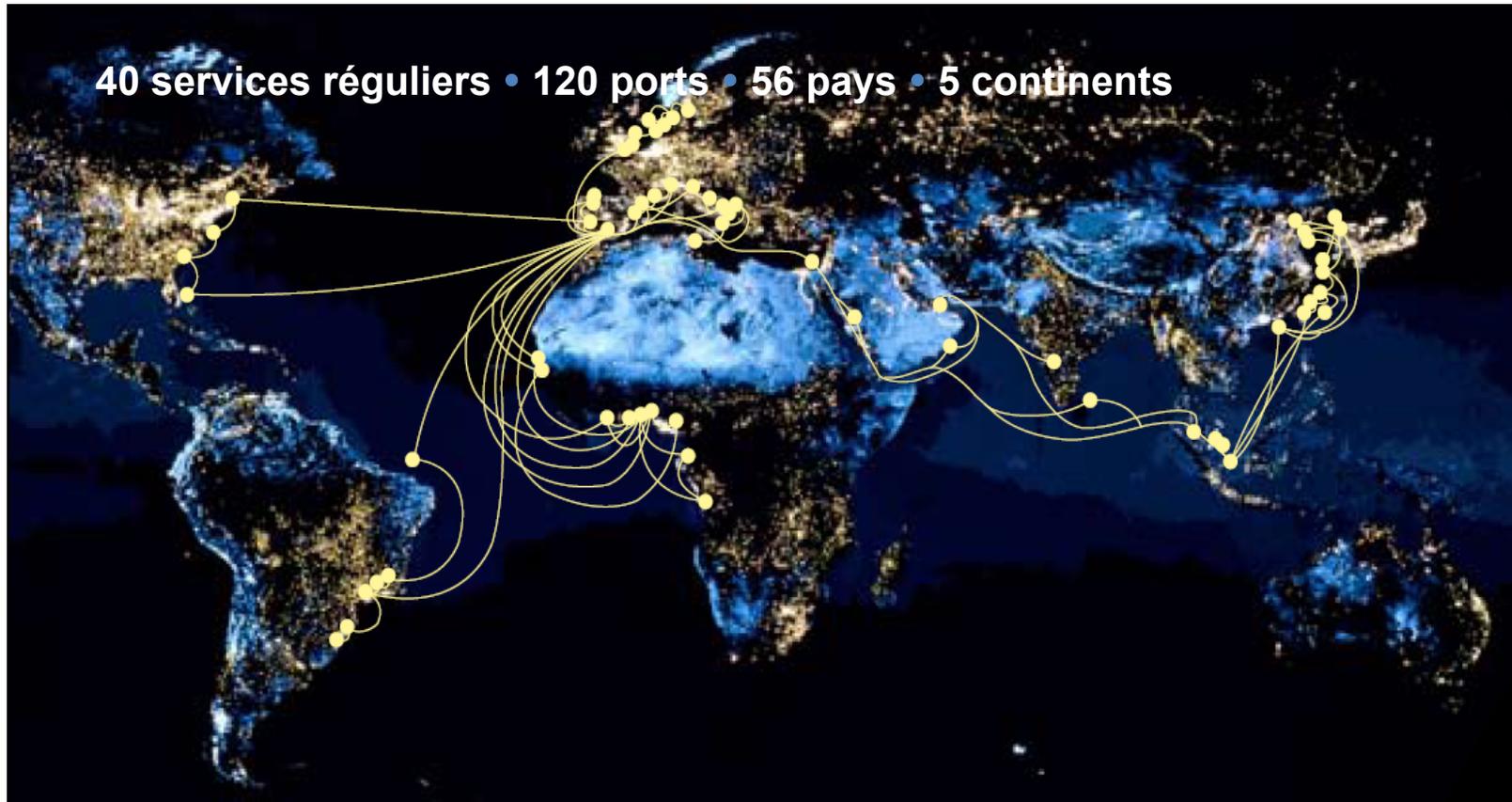


Le complexe Tanger Med en capacité annuelle globale:

- **Plus de 8 millions d'EVP**
- **5 millions de tonnes de produits raffinés**
- **1 million de véhicules**
- **700 000 camions**
- **7 millions de passagers**



Tanger Med: Connectivité



Tanger Med: Connectivité



Index de Connectivité des navires: (Liner Shipping Connectivity Index)

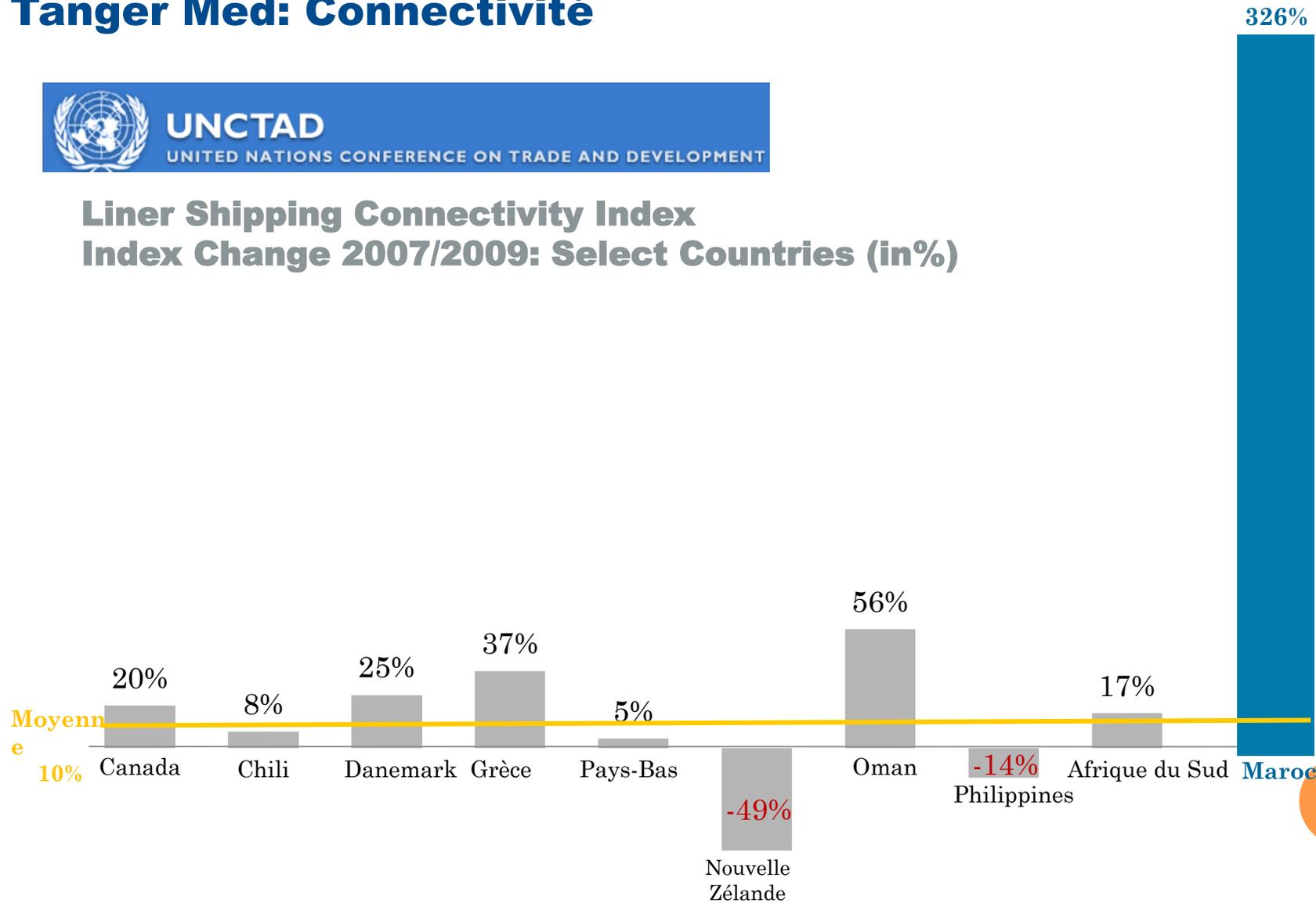
- a. **Nombre de Navires**
- b. **Capacité des navires (conteneurs)**
- c. **Taille max. du navire**
- d. **Nombre de services**
- e. **Nombre de routes maritimes**



Tanger Med: Connectivité



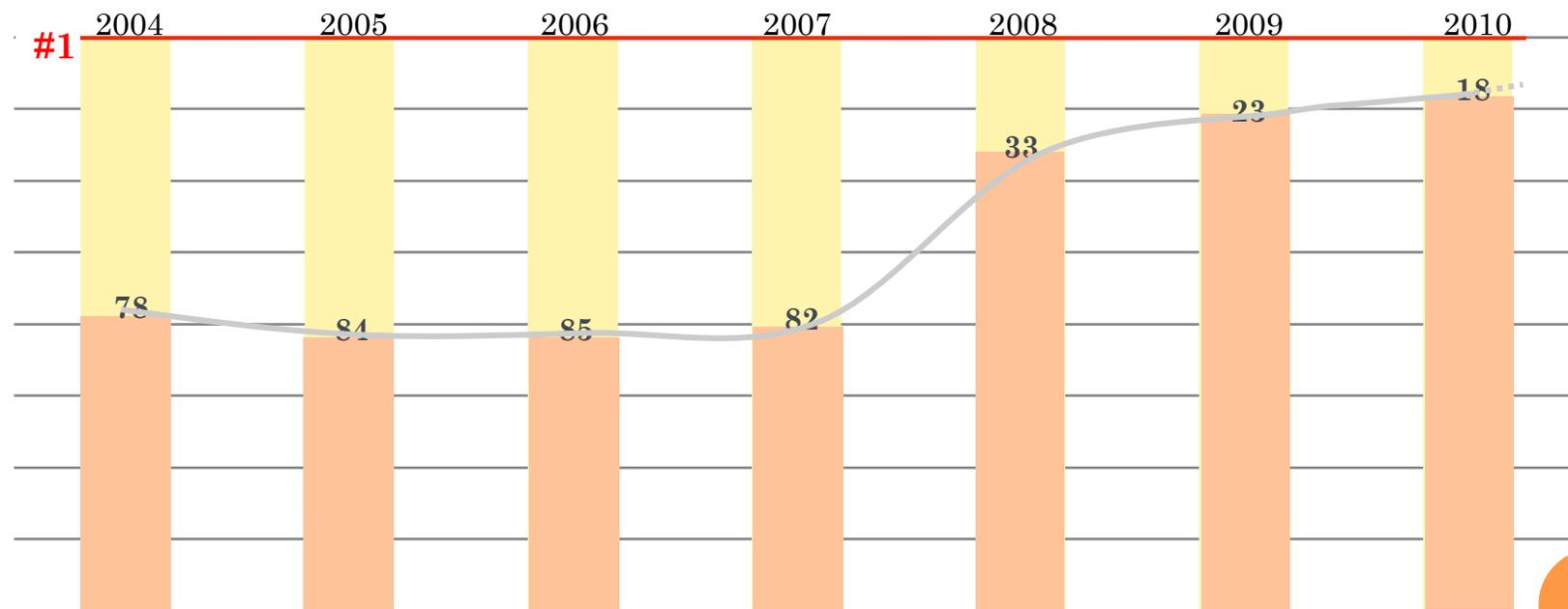
Liner Shipping Connectivity Index Index Change 2007/2009: Select Countries (in%)



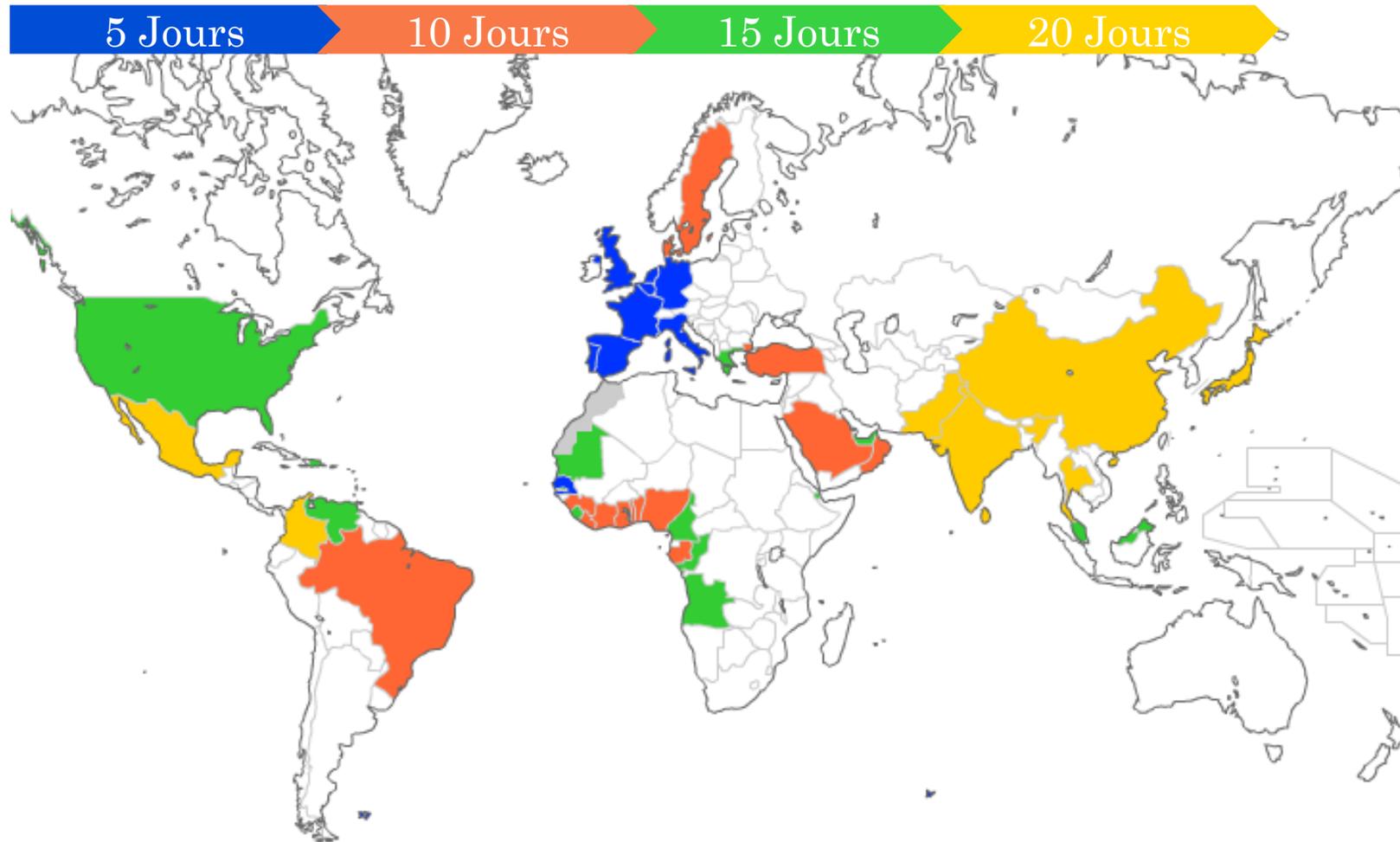
Tanger Med: Connectivité



Liner Shipping Connectivity Index: Positionnement du Maroc



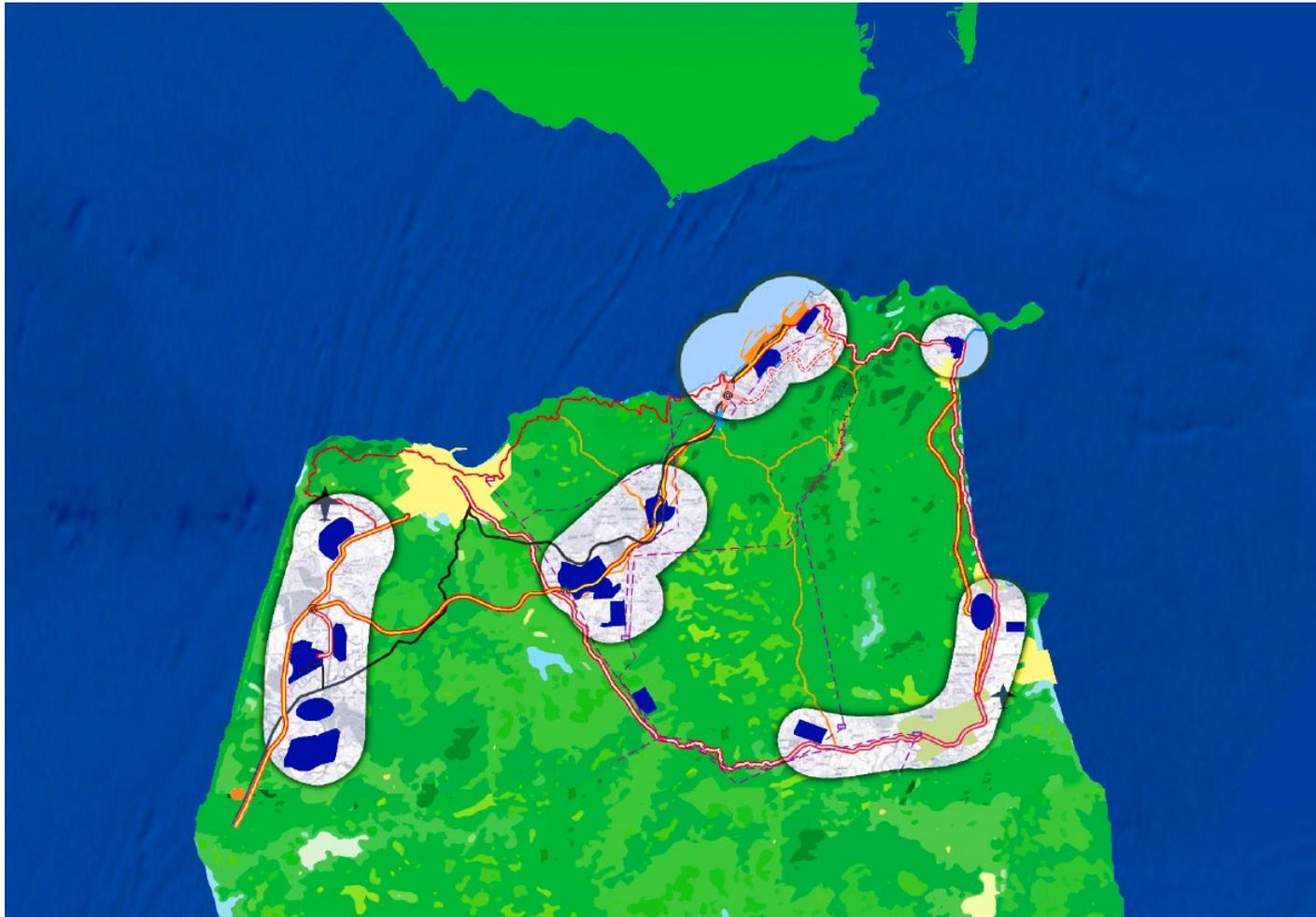
Tanger Med: Connectivité



Tanger Med: Un accès privilégié sur le Marché Maroc



Zones d'Activités : Grande Plate-forme Industrielle ; Base Foncière de 5 000 HA

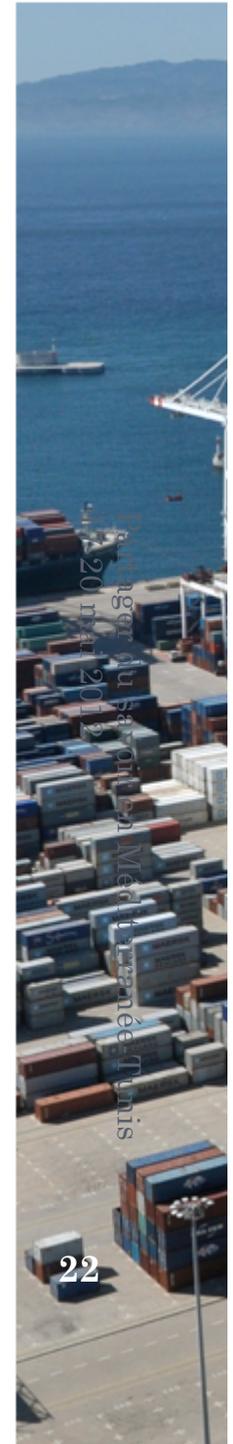


Partager du savoir en Méditerranée-Tunis
17-20 mai 2012

En Bref...

L'offre Tanger Med:

- **Un port de classe mondiale, offrant une excellente connectivité Monde/Monde**
- **Un point d'accès performant vers/depuis l'hinterland Maroc**
- **Un positionnement géostratégique unique en Méditerranée, reliant l'Afrique et l'Europe, et permettant l'accès à un marché de 600 millions de consommateurs**
- **L'offre d'une large gamme de Zones d'Activités sous statut Zone Franche**
- **Avantages compétitifs:**
 - ✓ **Main d'œuvre qualifiée**
 - ✓ **Avantages fiscaux**
 - ✓ **Guichet unique**
 - ✓ **Accords de libres échanges avec plusieurs pays dont UE et USA**



ETUDE ITM

- Dimensionner les activités de l'Institut
- Faisabilité Financière
- Montage institutionnel
- Statut juridique
- Evaluer la demande du Marché
- Offre de formation
- Partenariats

Institut International Tanger Med

Positionnements et ambitions



- Préparer, adapter et mettre à la disposition du marché du travail des compétences en logistique, depuis l'encadrement intermédiaire jusqu'aux gestionnaires et cadres dirigeants
- Destiné à accompagner les besoins nationaux avec une ambition de rayonnement sur la Méditerranée et l'Afrique
- Un partenariat avec des institutions nationales et internationales
- Un conseil scientifique de forte notoriété internationale
- Des locaux aux meilleurs standards

Montant de l'investissement
60 millions de dirhams

- Locaux 45 MDH
- Equipements 15 MDH

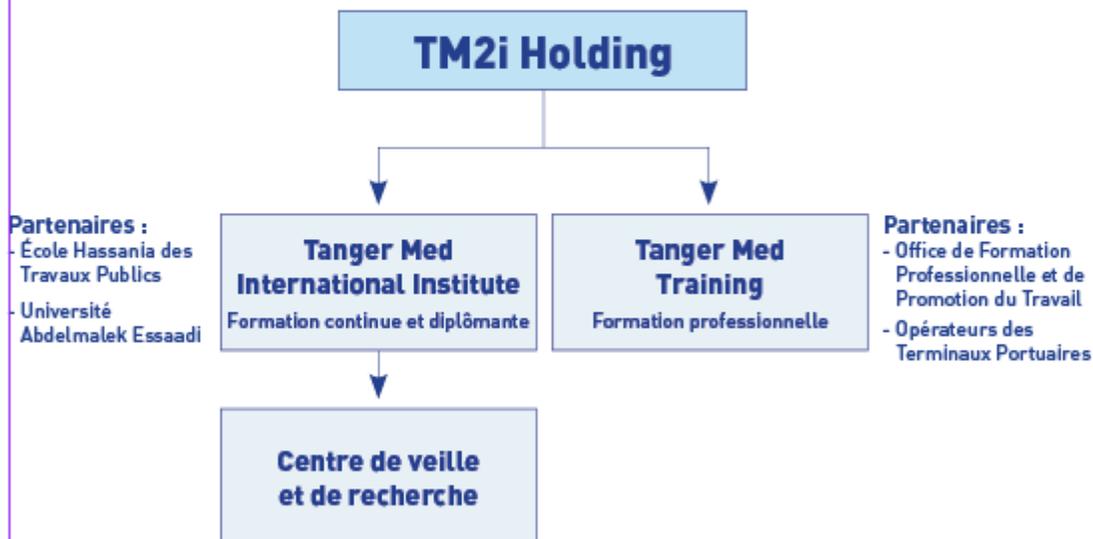
Démarrage des activités
Septembre 2010

Tangermed

Partager du savoir en Méditerranée-Tunis
17-20 mai 2012

FORMATION PORTUAIRE ET LOGISTIQUE NOUVEAUX ÉTABLISSEMENTS TANGER MED

Participer à la construction de l'excellence



4 branches d'activité

Formation professionnelle

- Formation pratique aux métiers maritimes, portuaires et logistiques
- Simulateur de manœuvres nautiques et de conduite de portiques

Formation continue et diplômante

- Offre de formation continue des cadres
- Offre de programmes spécifiques aux jeunes diplômés
- Ouverte sur tous les segments de la logistique

Veille stratégique et recherche

- Composante essentielle des thèses et mémoires à visée pédagogique
- Outil stratégique d'appui au tissu entrepreneurial

Organisation de congrès et expositions



Tangermed

Partager du savoir en Méditerranée-Tunis
17-20 mai 2012

CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE TANGER MED

Outil de productivité des opérations portuaires et logistiques



- Mettre à disposition des entreprises logistiques et industrielles les savoir-faire et les équipements, pour former, reconverter et perfectionner des opérateurs et techniciens supérieurs
- Impliquer les entreprises présentes sur le territoire dans un partenariat gagnant-gagnant
- Répondre à la demande nationale et internationale de praticiens qualifiés dans les métiers de la logistique, du portuaire et du maritime
- Des locaux et équipements aux meilleurs standards
- Des formateurs issus du milieu professionnel

Montant de l'investissement
30 millions de dirhams
en équipement

Démarrage des activités
Septembre 2009

Tangermed

FORMATIONS À TMT

- Conducteurs d'engins , Portiqueurs
- Manutentionnaires, Caristes d'entrepôt ,
- Préparateurs de commandes, Magasiniers
- Prestataires logistiques ,Opérateurs
- Transport maritime, Commerce international
- Environnement, Sureté et sécurité
- Capitainerie, SI portuaires, Douane,...
- Certification et labellisation
- Tanger Med Marine Simulator

MISSION TM2I

- Appui aux Formations Initiales :DUT,LP,M ,
ING
- Pilotage de la Formation Continue (FC)
- Développer la veille stratégique et la R&D
- Organiser des colloques (MEDLOG), salons,...
- Développer des partenariats académiques et
professionnels
- Profils à contribuer à former : cadres managers et
ingénieurs

TYPE DE FORMATIONS/R&D

- Concessions portuaires
- Gestion des plateformes logistiques
- Supply Chain
- Transport des matières dangereuses
- Transport par conteneurs
- Normes internationales en transport
- TIC en logistique et transport
- Innovations en Logistique

CONTRAT PLAN NATIONAL LOGISTIQUE

- Stratégie nationale de développement de la compétitivité logistique
- Besoins en compétences dans les métiers de la logistique
- Inadéquation entre l'offre et la demande à tous les niveaux
- Demande de profils nouveaux spécialisés

PLAN INTÉGRÉ DE FORMATION

- Meilleure visibilité : offre et besoins
- Adaptation des systèmes de formation à la demande
- Formation pré-embauche: profils bac à bac+5
- Développement de filières : DUT-LP-M-Ingénieur
61600 bénéficiaires en 2015-2016
173300 bénéficiaires en 2030

BESOINS EN CADRES EN 2015 ET 2030

- Directeur log et manager supply chain :
600 -1600
- Manager Commerce International et logistique multimodale: 200-800
- Ingénieur logistique: 800 – 3000
- Ingénieur SI Logistique:500-1500
- Ingénieur conditionnement/chaine froid:250-600
- Total:2350-7500
- Besoins en opérateurs et techniciens:
58000-100000

PARTENARIAT TMSA-MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT ET DU TRANSPORT

- Contribuer à la stratégie logistique par la formation de RH de qualité
- Partenariat avec l'agence marocaine pour le développement de la logistique
- Partenariat avec l'observatoire marocain de la compétitivité logistique
- Partenariat avec les instituts spécialisés (ISEM,IFP,...) et avec les associations professionnelles

PARTENARIAT TMSA-DÉPARTEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Convention bilatérale
- Autorisation d'ouverture de l'institut
- Accréditations de filières
- Equivalence de diplômes
- Groupe de travail « filières logistiques »
- Participation aux initiatives nationales
- Groupe de travail : R&D en logistique

PARTENARIAT INTERNATIONAL

- Participation aux appels d'offres : UE,...
- Coopération en cours : France (CNAM) , Belgique, Espagne, Italie, USA, Canada,...
- Coopération décentralisée
- Coopération avec instituts portuaires
- Coopération avec les OI et associations professionnelles : AMLOG,AFT-IFTIM,OMI,...

FORMATIONS ACCRÉDITÉES PAR LE MESFCRS EN 2012

- 5 DUT
- 13 LP
- 11 M
- 6 DI
- Total : 35 filières
- Environ 1000 lauréats/an
- OFPPT
- Privé

FORMATIONS EN COURS

- Nécessité de perfectionner les managers et de les coacher
- OFPPT: faible couverture géographique-perception mitigée-nécessité de diversifier les profils formés et d'augmenter le nombre de techniciens formés (10% des besoins!)
- Universités-Ecoles: Niveau à améliorer en tenant compte de la professionnalisation des filières et des besoins réels
- Privé: Cout élevé-faible capacité-pas d'équivalence
- Système d'apprentissage peu performant

MEDLOG 2012: L'HOMME ET LA LOGISTIQUE : SAVOIRS ET COMPÉTENCES



MEDLOG 2012

- **28 septembre 2012 Tanger- Maroc**
- Compétences et savoirs à maîtriser à tous les niveaux de la Supply Chain
- Meilleures pratiques de gestion des compétences
- État de l'art des innovations technologiques et organisationnelles en logistique
- Retours d'expériences en matière d'implémentation des innovations
- Modalités de partenariat entre acteurs académiques et professionnels de la logistique
- Enjeux et défis posés à la formation

FORUM DES FORMATIONS EN LOGISTIQUE

- **29 septembre 2012 Tanger- Maroc**
- *Défis posés à la formation*
- *Quels sont les enjeux de la formation en logistique et transport en fonction des différentes populations visées ? Quelles solutions pédagogiques innovantes peut-on imaginer pour maximiser la valeur des formations en logistique et SCM ?*
- *Panorama des formations en logistique et transport en réponse aux besoins identifiés : cas de la France et du Maroc*

MEDLOG

- 5° édition le 28 septembre 2012
- Thème: L'Homme et la Logistique :compétences et savoirs
- Forum « Formations en Logistique » le 29 septembre 2012
- www.med-log.org



MERCI!

www.tmsa.ma

